



SKUODO RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

SPRENDIMAS

DĖL SKUODO RAJONO ALEKSANDRIJOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO

2021 m. kovo 25 d. Nr. T9-55
Skuodas

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu 2019 m. vasario 13 d. Nr. 135 „Dėl Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinto Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 4 punktu, Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 11 d. sprendimu Nr. T9-207 „Dėl Skuodo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“ patvirtinto Skuodo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento 91.3 papunkčiu, Skuodo rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a:**

Tvirtinti Skuodo rajono Aleksandrijos pagrindinės mokyklos 2020 metų veiklos ataskaitą (pridedama).

Savivaldybės meras

Petras Pušinskas

SKUODO RAJONO ALEKSANDRIJOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS

2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VADOVO ŽODIS

Mokyklos veiklos sritis – švietimas. Mokyklos pagrindinė veiklos rūšis – pagrindinis ugdymas, kitos švietimo veiklos rūšys – priešmokyklinis, pradinis ugdymas, sportinis ir rekreacinis, kultūrinis švietimas, švietimui būdingų paslaugų veikla. Mokykla išduoda mokymosi pasiekimus įteisinančius dokumentus: pradinio ugdymo pasiekimų, pradinio išsilavinimo, mokymosi pasiekimų pažymėjimus, pažymėjimą baigusiems pagrindinio ugdymo programos pirmąją dalį.

2020 metais mokyklos bendruomenė, vykdydama Lietuvos Respublikos ir Skuodo rajono savivaldybės švietimo politikos nuostatas, įgyvendino 2020 metų mokyklos metinio veiklos bei ugdymo planų tikslus ir uždavinius. Pats didžiausias 2020 m. iššūkis buvo nuotolinio ugdymo organizavimas priešmokyklinio ugdymo vaikams bei 1–8 klasių mokiniams. Nuotoliniam ugdymui turėjo pasiręsti visi mokytojai, mokiniai. Reikėjo apgalvoti, kaip jį tinkamai organizuoti, kokiomis platformomis naudotis ir kt. 2020–2021 mokslo metų pradžioje buvo parengti ir patvirtinti visi reikiami dokumentai, etatų sąrašai, sudaryti ir pasirašyti darbo sutarčių priedai bei kiti dokumentai.

Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. buvo pakoreguotas mokytojų etatinio darbo apmokėjimo modelio variantas, bet iš esmės liko galioti 2019 metų pakeitimai.

Praėję 2020-ieji finansiniai metai buvo gana sėkmingi, buvo sprendžiamos įvairios iškilusios problemos, perkamos mokymo priemonės, vadovėliai, metų pabaigoje mokytojams buvo išmokėtos priemokos prie atlyginimų, premijos. Mokykloje buvo įrengta atskira tualetų patalpa bei atskira rūbinė priešmokyklinio ugdymo grupės vaikams, suremontuoti kai kurie mokomieji kabinetai, perdažytos klasių sienos, pakeisti šviestuvai klasėse ir koridoriuose, vasarą mokiniams buvo organizuota stovykla vykdam socializacijos projekto veiklas.

I SKYRIUS

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2020 metų pabaigoje buvo pradėtas rengti Aleksandrijos pagrindinės mokyklos strateginis planas 2021–2025 metams. Buvo sudaryta darbo grupė, kuri numatė pagrindinius tikslus, uždavinius bei jų įgyvendinimui skirtas priemones.

2020 metais mokykloje 58,1 procento mokinių mokėsi pagrindiniu ir aukštesniu lygiu. Į priešmokyklinio ugdymo grupę buvo priimti 8 vaikai, pradinėse klasėse mokėsi 29 mokiniai, 5–8 klasėse mokėsi 37 mokiniai. 48 mokiniai dalyvavo neformaliojo švietimo programose, 66 – projektinėje veikloje. 94 mokiniai dalyvavo olimpiadose, konkursuose, varžybose, laimėjusių prizines vietas buvo 7 mokiniai.

2020 metais mokykloje pamokos kaip ir ankstesniais metais buvo organizuojamos įvairiose edukacinėse erdvėse, gamtoje ir kt., bet tam sutrukdė paskelbta pasaulinė COVID-19 ligos pandemija, šalyje paskelbti du karantinai bei nuotolinio ugdymo organizavimas. 2020 metų pradžioje dar buvo organizuojamos (iki karantino paskelbimo) psichologijos paskaitos mokiniams, jų tėvams, mokytojams. Mokytojai vykdė individualios mokinio sėkmės fiksavimą, dalijosi patirtimi su kolegomis, kiek tai leido daryti nuotolinio ugdymo organizavimas. Mokykla 2020 metais įsitraukė į patyčių prevencijos programą 1–4 klasių mokiniams „Obuolio draugai“, dalyvavo mokymuose, atliko nurodytas veiklas. Pagal galimybes nuotoliniu būdu buvo organizuojami tradiciniai metų renginiai,

šventės, konkursai, varžytuvės ir kita veikla, ugdomos įvairios mokinių kompetencijos. 2020 metais buvo tęsiamos Žuvininkystės projekto „Užauginta Europoje“ veiklos.

II SKYRIUS KONTEKSTO (APLINKOS) ANALIZĖ

2020 m. rugsėjo 1 d. Skuodo rajono Aleksandrijos pagrindinėje mokykloje mokinių skaičius ne tik nesumažėjo lyginant su 2019 metais, bet ir padidėjo – mokėsi 74 mokiniai (2019 metais buvo 69 mokiniai).

Buvo parengtas ir patvirtintas mokytojų, aptarnaujančio personalo darbuotojų etatų-pareigybių sąrašas. 2020 m. rugsėjo 1 d. išgaliojo mokytojų etatinio darbo apmokėjimo kai kurie pakeitimai. Tiksliai buvo suskaičiuotos kontaktinės ir nekontaktinės valandos mokytojams pagal jų dėstomus dalykus, ugdomų ir neformaliojo švietimo užsiėmimus lankančių mokinių skaičių, mokytojų darbo stažą, papildomas veiklas mokyklos bendruomenei ir kvalifikacijos kėlimui. Mokykloje pagrindinėse pareigose dirbantiems tik 2 iš 13 mokytojų buvo sudarytas 36 ir daugiau savaitinių valandų darbo krūvis (1 etatas ir daugiau), 2 mokytojams labai nedaug pritrūko iki pilno etato, 4 mokytojams buvo sudarytas didesnis kaip pusės etato darbo krūvis, likusiems buvo sudarytas mažesnis kaip pusės etato krūvis. Darbo užmokesčio fondo lėšų užteko, metų pabaigoje mokytojams buvo išmokėtos skirtos priemokos prie atlyginimų bei premijos. 2020 metų vasario ir rugsėjo mėnesiais buvo parengta ir patvirtinta nauja mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, parengtos naujos mokytojų etatų darbo krūvio sandaros lentelės, sudaryti nauji mokytojų darbo sutarčių priedai, parengti ir patvirtinti mokytojų darbo laiko apskaitos grafikai.

2020 metais mokykla nebuvo tikrinta Visuomenės sveikatos centro specialistų, bet buvo šalinami nurodyti trūkumai ir pažeidimai. Dauguma jų iki rugsėjo mėnesio buvo pašalinti – įrengta nauja atskira tualetų patalpa ir atskira rūbinė priešmokyklinio ugdymo grupės vaikams. Mokyklai iki šiol nėra išduotas leidimas-higienos pasas, leidžiantis vykdyti priešmokyklinio ugdymo veiklą.

2020–2021 mokslo metais mokyklai trūko kai kurių specialistų – geografijos mokytojo, geografijos mokomojo dalyko šiuo metu moko istorijos mokytojas. Chemijos mokomąjį dalyką moko technologijų mokytoja, kuri baigė reikalingus kursus. 2019 metų pabaigoje gimdymo atostogų išėjo choreografijos mokytoja ir, neradus kito tinkamo specialisto, šokio pamokos buvo išskirstytos pradinio ugdymo mokytojoms kaip fizinio ugdymo papildomos pamokos. Taip pat reikia pažymėti, kad dalis mokytojų jau yra pensinio amžiaus arba artėja prie pensinio amžiaus ribos, todėl artimiausiu metu surasti naujų įvairių mokomųjų dalykų mokytojų dirbti kaimo mokykloje bus labai sudėtinga.

Norisi pažymėti faktą, kad, šalyje nuolat kylant minimaliai mėnesinei algai (MMA), nėra keliami darbuotojų-specialistų (ūkvedės, raštinės vedėjos, specialistės, inžinieriaus, bibliotekininkės) atlyginimai.

Mokyklos mokytojai nuolat kelia savo kvalifikaciją, dalyvauja įvairiuose kursuose ir seminaruose, kituose kvalifikacijos kėlimo renginiuose, rengiasi atestacijai siekdami aukštesnės kvalifikacinės kategorijos. 2020 metų pabaigoje visi mokytojai dalyvavo „Microsoft Teams 365“ nuotolinio ugdymo platformos naudojimo savo veikloje mokymuose, sėkmingai juos baigė ir savo žinias taiko dirbdami su mokiniais nuotoliniu būdu.

1 lentelė. Informacija apie vaikų skaičių vaikų lopšeliuose-darželiuose, bendrojo ugdymo įstaigose, turinčiose ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo grupes

Kriterijai	2020-09-01	Pokytis per metus lyginant su 2019-09-01
Vaikų skaičius iš viso, iš jų:	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai
priešmokyklinio ugdymo grupėse	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai
Grupių skaičius iš viso, iš jų:	1	2019-09-01 metais buvo 1 grupė;

		2018-09-01 metais buvo 1 grupė.
priešmokyklinio ugdymo	1	2019-09-01 metais buvo 1 grupė; 2018-09-01 metais buvo 1 grupė
Vaikų su specialiaisiais poreikiais skaičius iš viso, iš jų:	3	2019-09-01 metais buvo 2 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 2 mokiniai
priešmokyklinio ugdymo grupėse	0	
Vidutinis vaikų skaičius grupėje iš viso, iš jų:	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai
priešmokyklinio ugdymo grupėse	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai

2 lentelė. Informacija apie mokinių ir klasių komplektų skaičių mokykloje

Kriterijai	2020-09-01	Pokytis per metus lyginant su 2019-09-01
Mokinių skaičius, iš viso, iš jų:	74	2019-09-01 metais buvo 69 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 63 mokiniai
mokosi pagal priešmokyklinio ugdymo programą	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai
mokosi pagal pradinio ugdymo programą	29	2019-09-01 metais buvo 35 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 33 mokiniai
mokosi pagal pagrindinio ugdymo programą	37	2019-09-01 metais buvo 28 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 22 mokiniai
Komplektų skaičius iš viso, iš jų:	7	2019-09-01 metais buvo 7; 2018-09-01 metais buvo 7
priešmokyklinio ugdymo	1	2019-09-01 metais buvo 1; 2018-09-01 metais buvo 1
pradinio ugdymo	3	2019-09-01 metais buvo 3; 2018-09-01 metais buvo 3
pagrindinio ugdymo	3	2019-09-01 metais buvo 3; 2018-09-01 metais buvo 3
Vidutinis mokinių skaičius klasėje iš viso, iš jų:	10,6	2019-09-01 metais buvo 9,9 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 9 mokiniai
priešmokyklinio ugdymo	8	2019-09-01 metais buvo 6 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 8 mokiniai
pradinio ugdymo	9,7	2019-09-01 metais buvo 11,7 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 11 mokiniai
pagrindinio ugdymo	12,3	2019-09-01 metais buvo 9,3 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 7 mokiniai
Mokinių su specialiaisiais poreikiais skaičius bendrose klasėse	3	2019-09-01 metais buvo 2 mokiniai; 2018-09-01 metais buvo 4 mokiniai

Mokinių skaičius 2020 metais yra padidėjęs, bet klasių komplektų skaičius išliko toks pat. Padaugėjo vaikų priešmokyklinio ugdymo grupėje. Kadangi mažai mokinių yra 8 klasėje, todėl yra sudaryta jungtinė 7–8 klasė. Taip pat yra jungtinė 1 ir 3 klasės.

3 lentelė. Informacija apie darbuotojų skaičių ir jų darbo užmokestį

Pareigybės pagal finansavimo šaltinius	Etatų skaičius 2020-09-01	Darbuotojų skaičius 2020-09-01	Vidutinis mėnesio bruto darbo užmokestis eurai 2020-09-01	Komentarai
Savivaldybės biudžeto lėšos	9,25	13	4 876	
Ūkvedys	0,5	1	387	
Sekretorius	0,5	1	352	
Archyvaras	0,25	1	176	
Technikos inžinierius	0,5	1	415	
Kiemsargis	0,5	1	303	
Valytojas	2	2	607	
Budėtojas	0,5	1	303	
Darbininkas	1	1	607	
Vairuotojas	1	1	757	
Kūrikas	2	2	617	
Mokytojo padėjėjas	0,5	1	352	
Mokymo lėšos	10,04	18	3173	
Direktorius	0,5	1	748	
Neformaliojo švietimo organizatorius	0,5	1	523	
Mokytojas	8,19	14	831	
Bibliotekininkas	0,25	1	221	
Priešmokyklinio ugdymo grupės mokytojas	0,6	1	850	
Etatų (darbuotojų) skaičius, iš viso	19,29	31	8049	

4 lentelė. Informacija apie darbuotojų kvalifikaciją

Kvalifikacinės kategorijos	Darbuotojų skaičius		Komentarai
	Iš viso	Suteikta kvalifikacinė kategorija 2020 m.	
Mokytojų kvalifikacinės kategorijos	16	-	
Mokytojas	3	-	
Vyresnysis mokytojas	12	-	
Mokytojas metodininkas	1	-	

5 lentelė. Informacija apie mokinių neformalųjį švietimą

Kriterijai	2020-09-01	Pokytis per metus lyginant su 2019-09-01
Neformaliojo švietimo būrelių skaičius	7 būreliai	2019-09-01 buvo 8 būreliai; 2018-09-01 buvo 5 būreliai
Neformaliojo švietimo užsiėmimų trukmė per savaitę, val.	7 valandos	2019-09-01 buvo 8 valandos; 2018-09-01 buvo 5 valandos

8 lentelė. Informacija apie panaudotus asignavimus

Rodikliai	Panaudota, tūkst. Eur				Komentariai
	Iš viso	Išlaidoms	iš jų, DU	Turtui	
Savivaldybės biudžeto lėšos	99,2	30,8	68,4	-	
Mokymo lėšos	188,3	15,9	172,4	-	
Valstybės biudžeto lėšos	0,6	0,6	-	-	
Pajamos už suteiktas paslaugas	-	-	-	-	
Projektinės veiklos lėšos	1,5	1,2	0,3	-	
Kitos pajamos (1,2 % GPM, gauta labdara ir pan.)	0,1	0,1	-	-	
Iš viso	289,7	48,6	241,1	-	
Kreditorinis įsiskolinimas 2020-12-31, iš viso, Eur	19	19	-	-	

9 lentelė. Išvestiniai rodikliai

Rodikliai	2020 m.	Komentariai
Išlaidos, tenkančios 1 mokiniui / vaikui, iš viso, Eur	287 428 / 3 884,2 1 mokiniui	
iš jų, savivaldybės biudžeto lėšos mokymo lėšos	99 163 / 1 340,1 1 mokiniui	
Išlaidos tenkančios vienai klasei/grupei, iš viso, €	287 428 / 41 061,1 1 klasei	
iš jų, savivaldybės biudžeto lėšos mokymo lėšos	99 163 / 14 166,1 1 klasei	
Vienam mokytojui/tenka mokinių	5,3	
Ugdymo įstaigos bendrasis plotas, tenkantis vienam mokiniui, m ²	17,35 m ²	Visas bendras mokyklos pastato pagrindinis plotas 1284 m ²
Valomas plotas, m ² /1 valytojai	718 m ² ir 200 m ²	200 m ² valytojai, dirbančiai 0,5 etato, 718 m ² valytojai, dirbančiai 1 etatu.
Prižiūrimas plotas, m ² /1 kiemsargiui	1400 m ²	-
Darbo užmokesčio fondo pokytis, lyginant su ankstesniais metais, %	241 100	2019 metais lentelė nebuvo pildyta

III SKYRIUS STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

1 strateginis tikslas – užtikrinti aukštą teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą
Tikslas – užtikrinti kokybišką ugdymo programų vykdymą ir prieinamumą

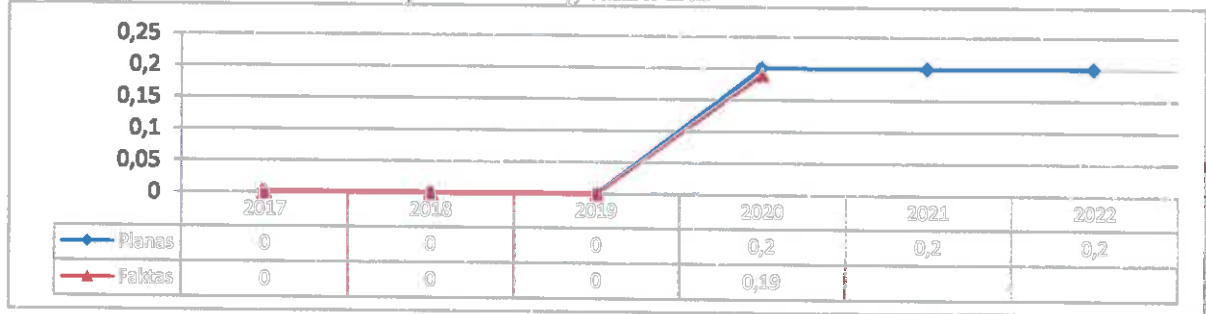
10 lentelė. Tikslą įgyvendinančios programos patvirtintų asignavimų panaudojimas

Programos kodas	Programos pavadinimas	Asignavimų panaudojimas (tūkst. Eur)			
		Asignavimų planas	Patikslintas asignavimų planas*	Panaudota asignavimų	Panaudota asignavimų (proc.)**

1	2	3	4	5	6
1.1.1.2.	Ugdymo proceso organizavimas ir vykdymas pagrindinėse mokyklose ir progimnazijose	268,7	291,1	289,5	99,5

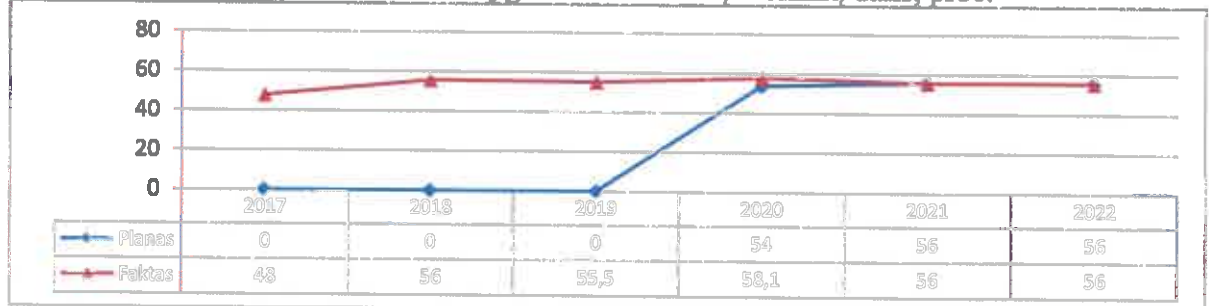
2020 metais Aleksandrijos pagrindinėje mokykloje nebuvo naudojama jokia ES ir kita tarptautinė finansinė parama.

1 grafikas. Pritraukta labdaros-paramos lėšų, tūkst. Eur



Iki 2019 metų pabaigos Skuodo rajono Aleksandrijos pagrindinė mokykla neturėjo paramos gavėjo statuso, neturėjo paramos gavėjo sąskaitos banke, todėl nebuvo pritraukiama jokių labdaros-paramos lėšų. 2019 metais mokyklai buvo suteiktas paramos gavėjo statusas, todėl į jos sąskaitą buvo surinkta beveik 190 eurų iš 1,2 procento gyventojų pajamų mokesčio. Ateityje planuojame surinkti iki 200 eurų paramos lėšų per metus.

2 grafikas. Pagrindiniu ir aukštesniu lygiu besimokančių mokinių dalis, proc.



Tokie rezultato vertinimo kriterijai apie pagrindiniu ir aukštesniu lygiu besimokančius mokinius nebuvo planuojami iki 2019 m. įskaitytinai, todėl grafike prie 2017 m., 2018 m., 2019 m. plano yra surašyti nuliai, o prie fakto įrašyta, koks realus buvo tokių mokinių procentas. Iki 2019 metų kaip rezultato vertinimo kriterijus buvo naudojamas kokybiškai besimokančių mokinių dalis, procentais. 2020 metais pagrindiniu ir aukštesniu lygiu besimokantys mokiniai sudarė 2,6 procentais didesnę dalį, negu 2019 metais.

Planuojama, kad 2021 metais mokinių, besimokančių pagrindiniu ir aukštesniu lygiu, procentas bus panašus, ugdymo kokybė nebus blogesnė, negu pastaraisiais metais, kad mokykloje ženkliai nesumažės mokinių skaičius ir mokykla nebus kaip skyrius prijungta prie kitos rajono ugdymo įstaigos.

**IV SKYRIUS
PAPILDOMA INFORMACIJA**

11 lentelė. Informacija apie mokinių pasiekimus ir lankomumą

Kriterijai	2020 m.	Komentarai
Mokinių metinis pažangumas, %	100	2019 metais buvo 100 %; 2018 metais buvo 100 %
Pagrindiniu ir aukštesniu lygiais besimokančių mokinių dalis, %	58,1	2019 metais buvo 55,5 %; 2018 metais buvo 56 %
Praleistų pamokų, tenkančių 1 mokiniui per metus, skaičius, iš viso	19,96	2019 metais buvo 37 pamokos; 2018 metais buvo 43 pamokos
iš jų, nepateisintų	0	2019 metais buvo 2 pamokos; 2018 metais buvo 2 pamokos
Mokinių, dalyvavusių/laimėjusių įvairiuose rajoniniuose renginiuose, skaičius	26/7	2019 metais buvo 47/14; 2018 metais buvo 42/11
Mokinių, dalyvavusių/laimėjusių įvairiuose respublikiniuose renginiuose, skaičius	1/0	2019 metais nebuvo; 2018 metais buvo 28/6
Mokinių, dalyvavusių/laimėjusių įvairiuose tarptautiniuose renginiuose, skaičius	67/0	2019 metais buvo 44/0 (matematikos konkursas „KENGŪRA“); 2018 metais buvo 24/2 (matematikos konkursas „KENGŪRA“)
Vidutinis savaitinis vieno mokinio pamokų skaičius (be neformaliojo švietimo):	25,9	2019 metais buvo 26; 2018 metais buvo 26
pradinėse klasėse	23,25	2019 metais buvo 23; 2018 metais buvo 23
pagrindinio ugdymo programos klasėse	28,5	2019 metais buvo 29; 2018 metais buvo 29

12 lentelė. Informacija apie projektinę veiklą

Kriterijai	2020 m. (skaičius)	Vertė, Eur	Komentarai
Įgyvendinta SB lėšomis finansuotų projektų	-	-	-
Įgyvendinta VB ir įvairių fondų lėšomis finansuotų projektų	2	1 500	Projektas „Laikas bėga, mokyklos istorija lieka“; Žuvininkystės projektas „Užauginta Europoje“.
Projektinėje veikloje dalyvavusių mokinių skaičius	66	-	2019 metais dalyvavo 63 mokiniai.
Iš viso:	-	1 500	-

Mokykla dar nėra įgijusi higienos paso-leidimo priešmokykliniam ugdymui vykdyti, todėl numatoma, kad 2021 metais bus siekiama pašalinti visus kliuvinius ir įsigyti higienos pasą.

Mokykloje mokinių skaičius šiuo metu yra gana stabilus, bet yra suformuotos kai kurios jungtinės klasės. Kad nenukentėtų mokinių ugdymo kokybė mokykloje, atsižvelgiant į turimas ugdymui lėšas, nemažai pamokų jungtinių klasių mokiniams yra organizuojama atskirai.

Skuodo rajono Aleksandrijos pagrindinės
mokyklos 2020 metų veiklos ataskaitos priedas

VERTINIMO KRITERIJŲ ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ

Strateginio tikslų kodas	Programos kodas	Programos tikslų kodas	Uždavinio kodas	Vertinimo kriterijus	Faktiniai duomenys			2020 m. planas (švietimo įstaigos)	Įvykdomas proc.
					2018 m.	2019 m.	2020 m.		
1	1	1		R-1-1-1	0	0	0	100	
1	1	1		R-1-1-2	56	55,5	58,1	103,8	
1	1	1		R-1-1-3	47	55	48	96	
1	1	1		R-1-1-4	-	2	3	100	
1	1	1		R-1-1-5	3,8	4,7	5,3	106	
1	1	1		R-1-1-6	33,3	33,3	33,3	100	
1	1	1		R-1-1-7	-	0	0	100	
1	1	1		R-1-1-10	-	-	100	100	
1	1	1		R-1-1-11	-	-	100	100	
1	1	2		R-1-2-1	0	0	0	100	
1	1	2		R-1-2-2	0	66,7	33,3	66,6	
1	1	3		R-1-3-1	0	0	188,43	94,2	